

ROGERS

Lantic



Assemblée annuelle des actionnaires

9 février 2022



La force de nos gens

À TRAVERS NOS COMMUNAUTÉS

Énoncés prospectifs

Ce rapport comporte des déclarations ou de l'information qui sont ou peuvent être des « énoncés prospectifs » ou « de l'information prospective » au sens des lois sur les valeurs mobilières canadiennes en vigueur. Les énoncés prospectifs peuvent inclure notamment des énoncés et des renseignements qui reflètent nos prévisions actuelles à l'égard de la performance et d'événements futurs. L'utilisation de termes comme « pouvoir », « devoir », « anticiper », « avoir l'intention de », « supposer », « prévoir », « planifier », « croire », « estimer » et d'autres expressions semblables, ou les tournures négatives de celles-ci, vise à signaler des énoncés prospectifs.

Sans prétendre en faire la liste complète, nous prévenons les investisseurs que les énoncés portant sur les sujets suivants sont des énoncés prospectifs ou sont susceptibles d'en être :

- les répercussions de la pandémie de COVID-19 sur nos activités
- les prix futurs du sucre brut
- le prix du gaz naturel
- les prévisions sur la production de betteraves
- la croissance de l'industrie acéricole et de l'industrie du sucre raffiné
- la situation à l'égard des contrats de travail et des négociations collectives
- le niveau des dividendes futurs
- l'état d'avancement des réglementations et des enquêtes gouvernementales

Ces énoncés prospectifs sont fondés sur des estimations que nous avons faites et des hypothèses que nous avons posées en fonction de notre expérience et de notre perception des tendances passées, de la conjoncture et d'événements futurs prévus, ainsi que sur d'autres facteurs que nous jugeons pertinents et raisonnables dans les circonstances, notamment en ce qui concerne la poursuite de nos activités dans le contexte de la pandémie de COVID-19. Toutefois, rien ne garantit que ces estimations et ces hypothèses s'avéreront exactes. Les énoncés prospectifs comportent des risques et des incertitudes, connus ou inconnus, et d'autres facteurs susceptibles de faire en sorte que les résultats réels ou les événements diffèrent sensiblement des attentes qui y sont exprimées. La performance et les résultats réels pourraient différer de façon importante de ceux indiqués dans les énoncés prospectifs, des résultats passés ou des attentes au cours de la période considérée. Le lecteur est invité à se reporter à la rubrique « Risques et incertitudes », qui figure dans notre rapport de gestion du quatrième trimestre 2021, pour obtenir plus d'informations sur les facteurs de risque et d'autres événements qui sont indépendants de notre volonté. Ces risques sont également décrits à la rubrique « Facteurs de risque » de notre notice de 2021.

Bien que la Société estime que les attentes et les hypothèses sur lesquelles reposent ces énoncés prospectifs soient raisonnables dans les circonstances actuelles, les lecteurs sont priés de ne pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs, car rien ne garantit que ceux-ci se révéleront exacts. Les énoncés prospectifs contenus aux présentes sont formulés à la date de cette présentation, et nous déclinons toute responsabilité quant à la mise à jour ou à la révision de ces énoncés à la suite d'événements ou de circonstances postérieurs à la date des présentes, à moins que nous n'y soyons tenus en vertu de la loi.



Notre vision vise à répondre aux besoins de nos principales parties prenantes, et elle nous définit en tant que Société.

Chaque jour, nous aspirons à être une Société :

« axée sur l'excellence, avec laquelle on veut s'y associer, y travailler et y investir et qui offre un des meilleurs portefeuilles d'édulcorants naturels.

Lantic

Nos principaux objectifs :

Stimuler le potentiel
de notre personnel

Stimuler la croissance
continue du sucre
année après année

Accélérer la
progression du
marché des produits
de l'érable

Exploiter la taille de
nos opérations et
notre savoir-faire

Réinvestir dans
l'entreprise

Offrir un rendement
à nos actionnaires

Rogers Sugar en un coup d'œil

893,9 M\$

Produit total

91,0 M\$

BAIIA ajusté

6,5 %

Rendement du dividende

779 505

Tonnes métriques de sucre
N° 1 au Canada

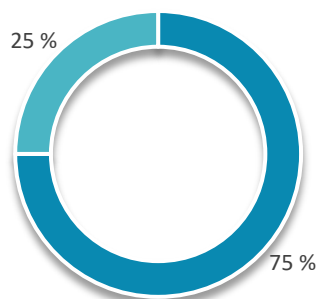
52 255 000

Livres de sirop d'érable
N° 1 dans le monde

560 M\$

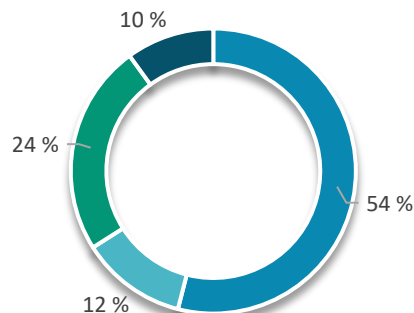
Capitalisation boursière

Produits par édulcorant en 2021



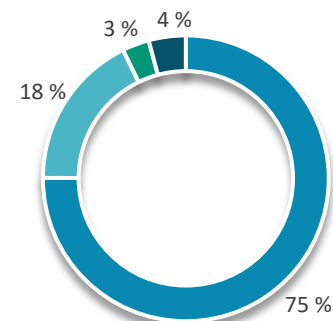
■ Sucre ■ Produits de l'érable

Produits du secteur du sucre
par segment en 2021



■ Industriel ■ Consommateur ■ Liquide ■ Exportation

Produits du secteur du sucre
par région en 2021



■ Canada ■ États-Unis ■ Europe ■ Autres



Faits saillants de l'exercice 2021



Nous avons livré des volumes importants à nos clients dans les deux secteurs, y compris un volume record pour notre secteur du sucre, avec près de 780 000 tonnes métriques.



La volatilité persistante due à la pandémie a eu un impact sur la stabilité de la demande et fait augmenter les coûts de livraison, alors que nous nous efforçons de répondre à la demande de nos précieux clients et de maintenir un environnement de travail sûr.



Nous avons répondu à la demande de nos clients malgré les problèmes liés aux conditions météorologiques qui ont affecté notre récolte de betteraves à sucre à Taber, ce qui a eu un impact défavorable sur nos coûts de livraison.

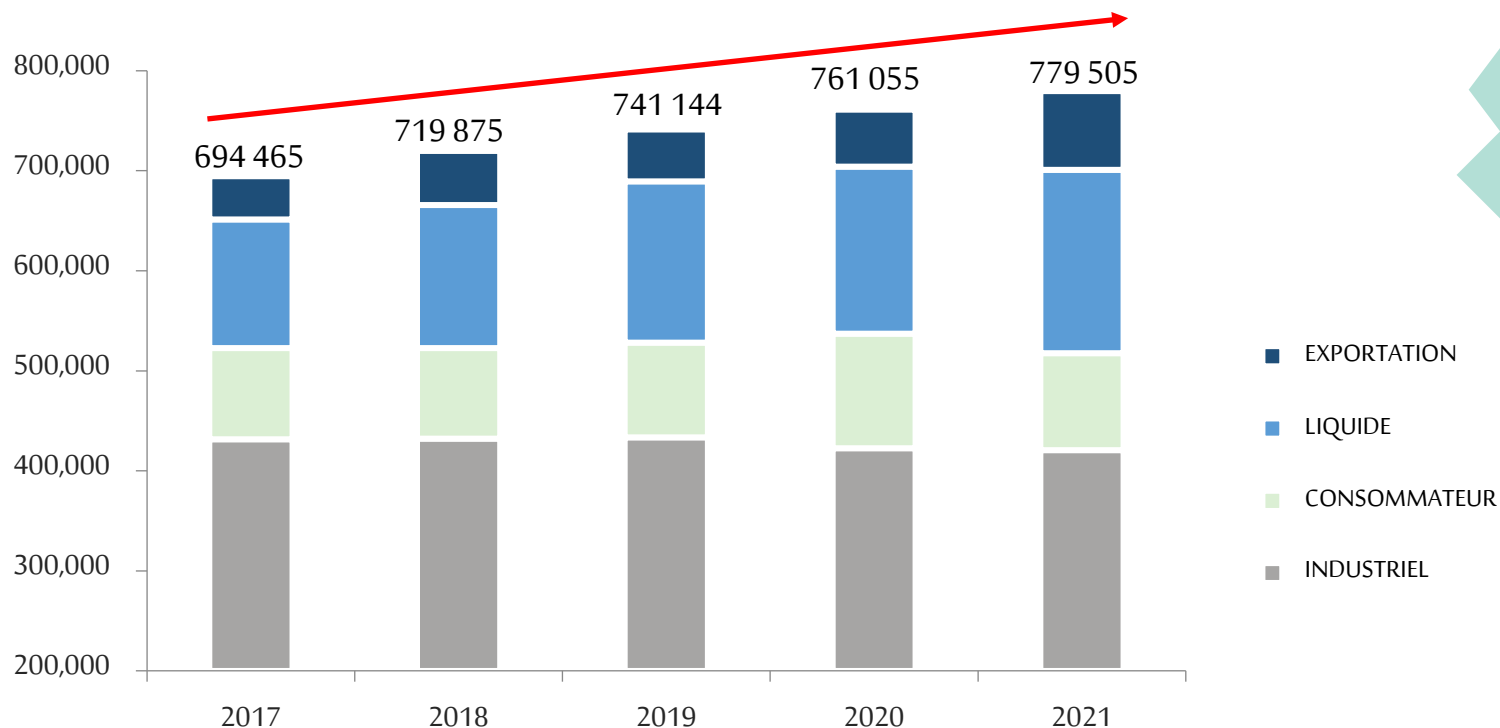


Les résultats financiers de 2021 nous ont permis de maintenir le versement de notre dividende de 36 cents par action et d'investir dans nos actifs pour maintenir nos capacités d'infrastructure.



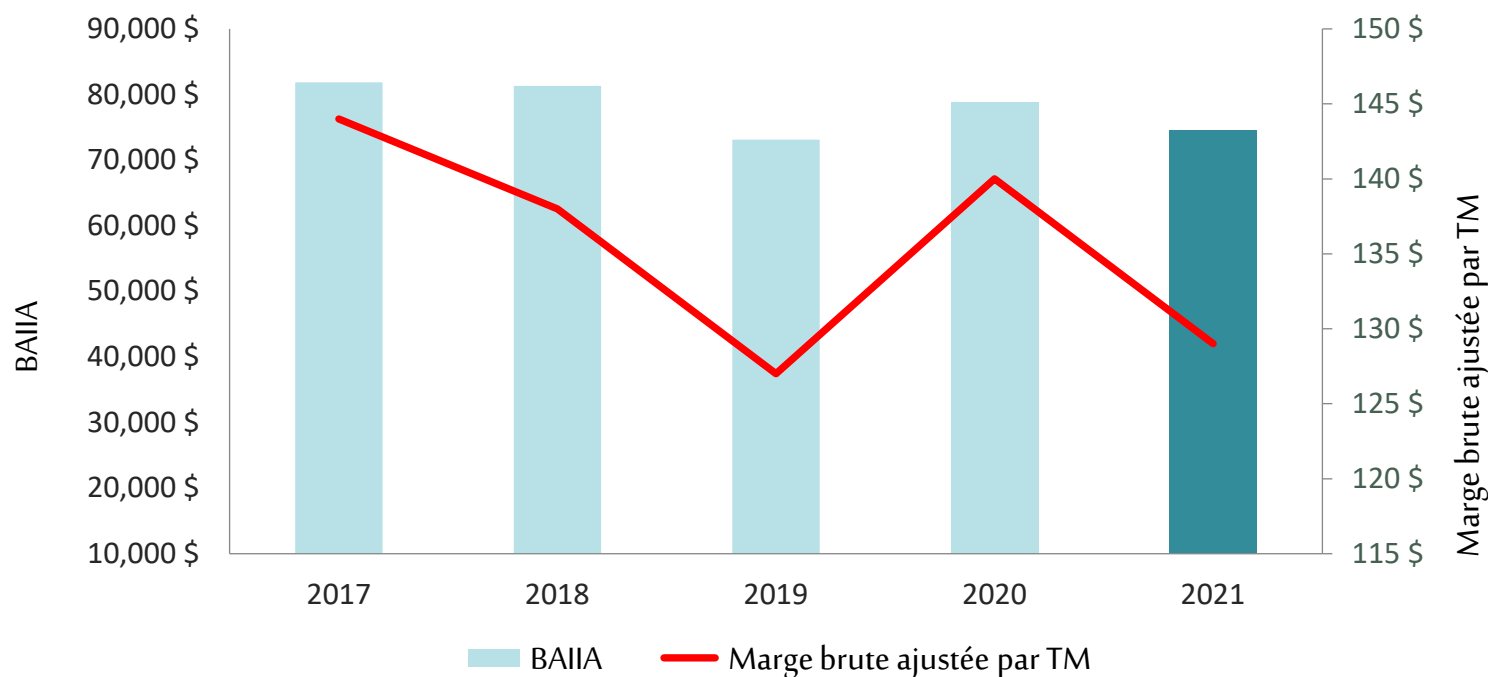
Dans le but de démontrer notre engagement en matière de durabilité, nous avons publié notre premier rapport ESG en juin.

Tendances de la composition des ventes du secteur du sucre



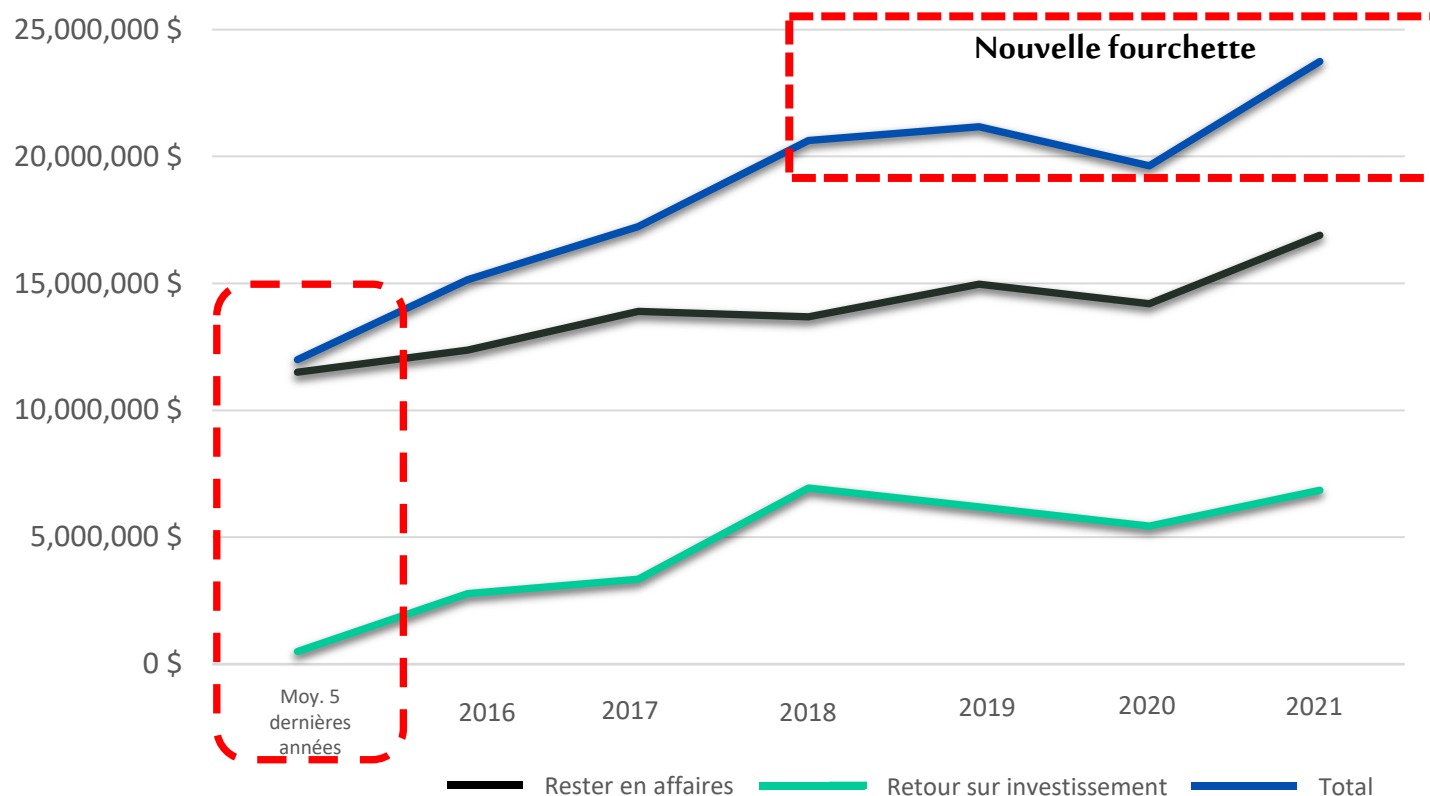
- Le volume des ventes a augmenté de 2,4 % en 2021 par rapport à 2020 malgré une semaine d'exploitation en moins.
- Croissance de 12,2 % du volume des ventes au cours des cinq dernières années – TCAC de 2,3 % pour cette période.

Marge brute et BAIIA ajustés pour le sucre



- Les résultats financiers ont été affectés par plus de 10 millions de dollars en raison de situations non récurrentes, telles que :
 - les effets défavorables liés aux conditions météorologiques sur la production des betteraves à sucre en Alberta;
 - les coûts liés au règlement de la convention collective de la raffinerie de Montréal.
- Nous ne prévoyons pas que ces situations se reproduisent en 2022.

Investir dans l'avenir de notre Société

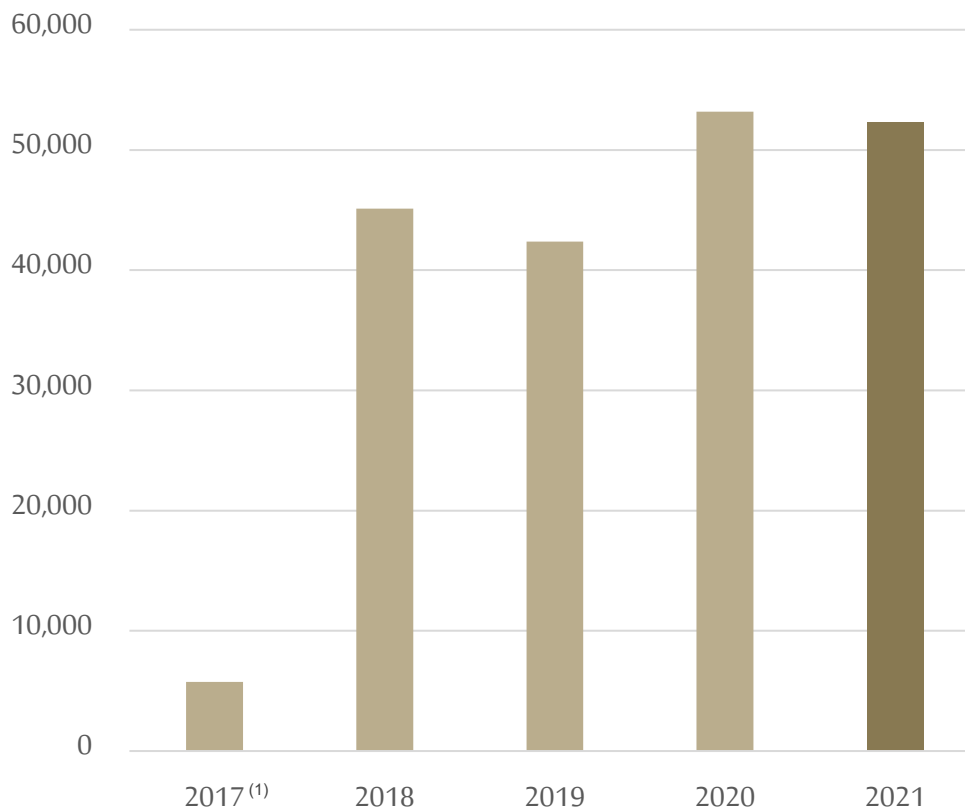


- Le programme d'investissement en immobilisations corporelles vise à soutenir la capacité de production et l'efficacité de nos usines afin de répondre à la demande du marché canadien.
- Nous prévoyons financer notre programme d'investissement en immobilisations corporelles à partir des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation.

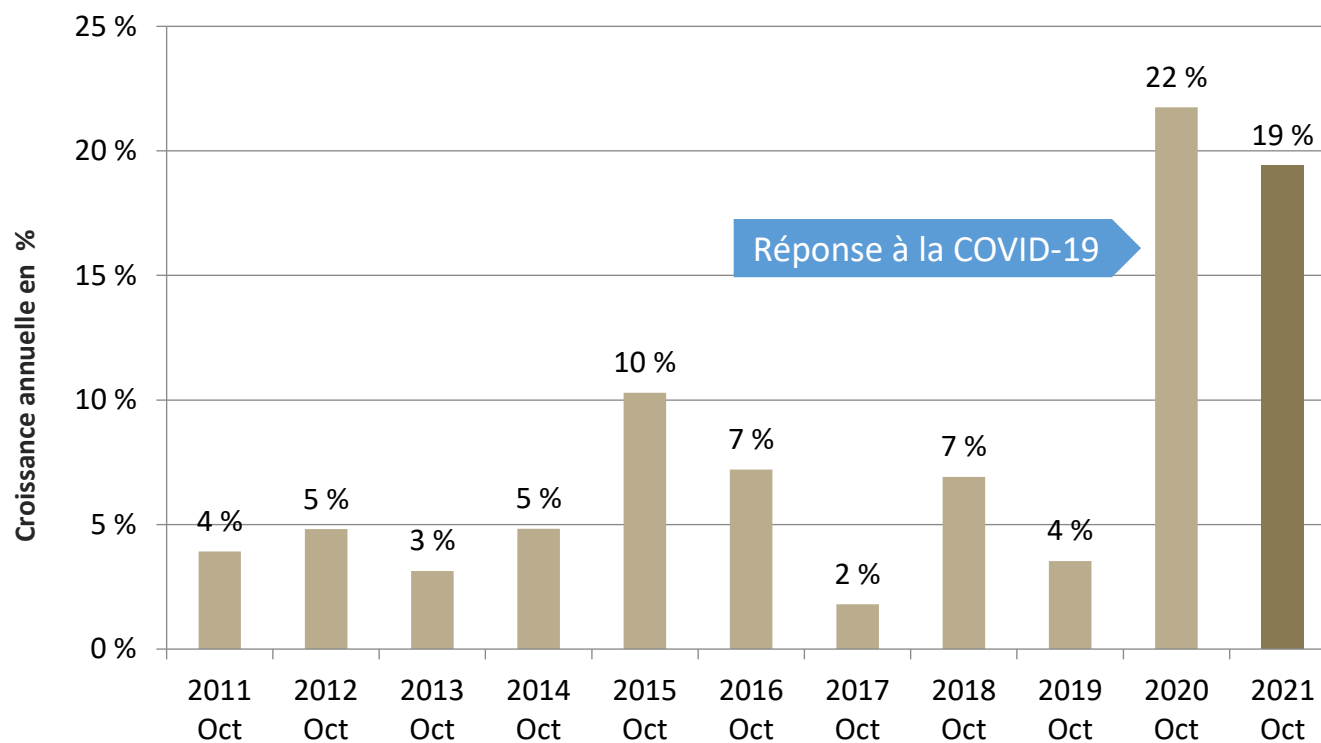
Volume des produits de l'érable

- Croissance du volume accélérée par la pandémie en 2020 et légèrement atténuée en 2021.
- Une semaine d'exploitation en moins en 2021, ce qui représente environ 1 million de livres de sirop d'érable.
- Le marché devrait continuer de croître grâce aux exportations.

(1) Depuis l'acquisition le 5 août 2017



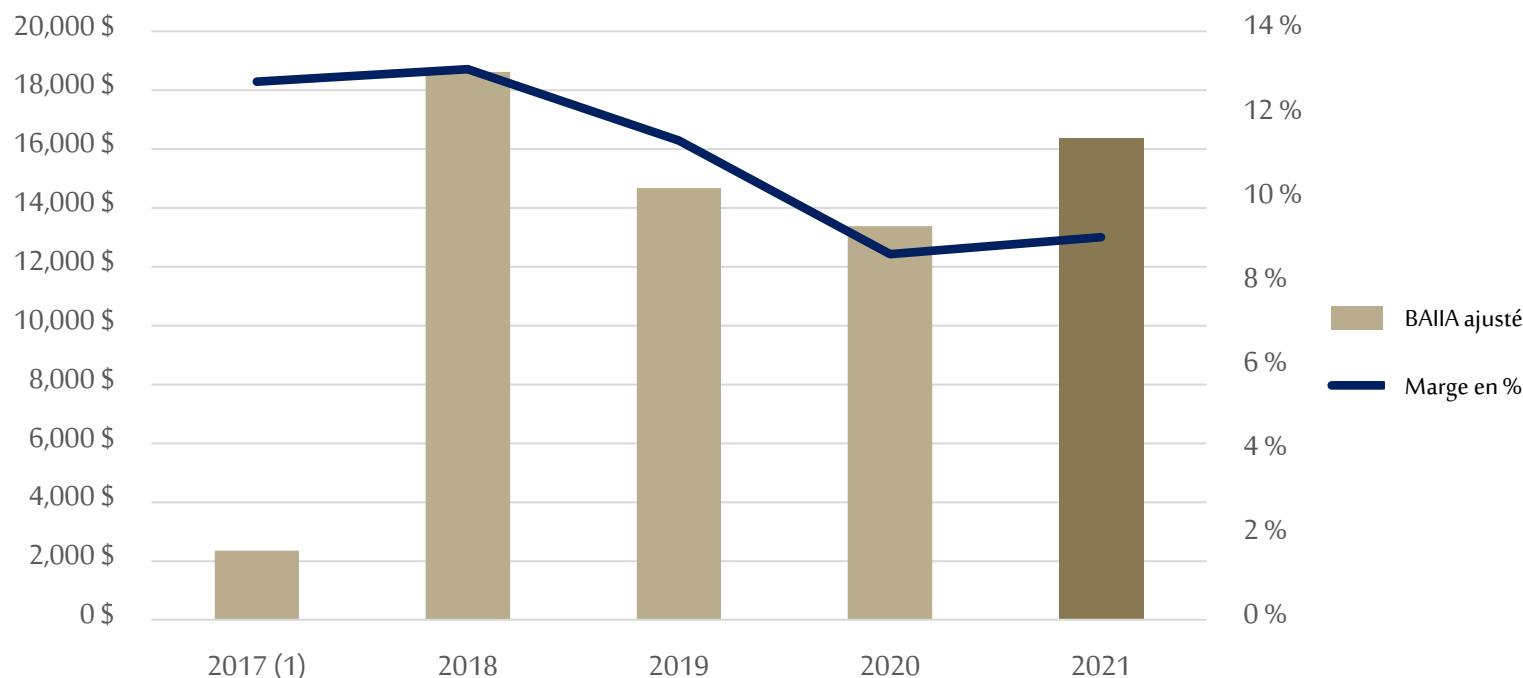
Croissance du volume des exportations des produits canadiens de l'érable



La pandémie de COVID-19 a accéléré la croissance positive du volume d'exportation des produits de l'érable.

- Les exportations ont représenté 69 % du marché total en 2021.
- Les É.-U. représentent environ 1/3 de toutes les exportations.
- Nous détenons plus de 33 % des parts du marché mondial du sirop d'érable.

Marge et BAIIA ajustés des produits de l'érable



- Amélioration de la rentabilité grâce à l'augmentation de la marge sur les ventes et à la baisse des coûts d'exploitation résultant des gains d'efficacité obtenus grâce aux investissements en immobilisations corporelles réalisés ces dernières années.
- Pression concurrentielle continue sur les prix et augmentation des coûts liés au marché.
- Volatilité du marché due à la pandémie, qui a eu un impact sur la distribution des volumes toute l'année.

(1) Depuis l'acquisition le 5 août 2017

Résultats récents non conformes aux PCGR

	EF 2021	EF 2020	EF 2019
SUCRE (TM)	779 505	761 055	741 144
SIROP D'ÉRABLE (MILLIERS DE LIVRES)	52 255	53 180	42 377
(000)			
RÉSULTAT AJUSTÉ	65 564 \$	67 929 \$	68 150 \$
<u>BAIIA AJUSTÉ</u>	<u>91 022 \$</u>	<u>92 259 \$</u>	<u>87 808 \$</u>
BÉNÉFICE NET AJUSTÉ	33 866 \$	35 245 \$	37 079 \$

- Performance stable des secteurs du sucre et des produits de l'érable, malgré une semaine d'exploitation de moins en 2021.
- Notre Société dispose d'une base stable qui soutient ses performances financières année après année.

Flux de trésorerie disponibles



(En milliers)	EF 2021		EF 2020		EF 2019
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION :					
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION	78 577	\$	64 601	\$	55 868 \$
ÉLÉMENTS HORS TRÉSORERIE/ INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS	(9 754)	\$	1 019	\$	(5 993) \$
	68 823	\$	65 620	\$	49 875 \$
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT :					
PAIEMENT AU TITRE DES OBLIGATIONS LOCATIVES	(5 487)	\$	(4 205)	\$	-
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT :					
TOTAL DES DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	(24 678)	\$	(26 153)	\$	(27 009) \$
MOINS : DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS À VALEUR AJOUTÉE	6 847	\$	11 275	\$	8 617 \$
	(17 831)	\$	(14 878)	\$	(18 392) \$
FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES	45 505	\$	46 537	\$	31 483 \$
DIVIDENDES DÉCLARÉS	37 300	\$	37 380	\$	37 793 \$
Ratio de distribution des dividendes :					
	82 %		80 %		120 %

- Réduction de 1 M\$ du FTD par rapport à 2020, mais amélioration de 14 M\$ par rapport à 2019.
- Investissements en immobilisations corporelles relativement stables dans nos activités.
- Les flux de trésorerie disponibles en 2021 couvrent le paiement des dividendes.

Perspectives d'affaires – Horizon 2022



- La performance financière devrait s'améliorer en 2022 par rapport à 2021.
- Perspectives de volume de 770 000 tonnes métriques pour le sucre, un volume légèrement inférieur, car les ventes à l'exportation ne devraient pas être soutenues, en raison des quotas américains supplémentaires.
- La marge brute du sucre devrait augmenter en raison des conditions de marché favorables, de la forte demande intérieure et de la baisse des coûts d'exploitation globaux due au retour prévu à des conditions normales dans notre usine de betteraves à sucre de Taber, en Alberta.
- Nous prévoyons que le volume des produits de l'érable sera similaire à celui de 2021.
- Les coûts d'exploitation des produits de l'érable pourraient être affectés par les coûts supérieurs engendrés par la pénurie de main-d'œuvre et les coûts des matériaux d'emballage. L'augmentation des coûts d'exploitation devrait être partiellement atténuée par des augmentations de prix et des gains d'efficacité de production résultant des investissements effectués dans nos installations au cours des dernières années.
- Nous prévoyons générer suffisamment de flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation pour continuer à investir dans nos usines et maintenir le niveau de nos dividendes dans un avenir prévisible.

Nos stratégies à long terme



Croissance des
produits de l'érable



Engagement
des clients



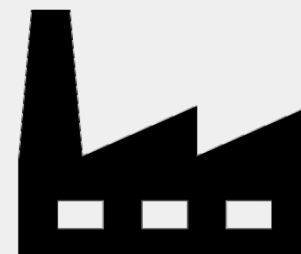
Amélioration
du portefeuille



Transformation
numérique



Capacités
organisationnelles



Production

Objectifs de l'exercice 2022



Offrir un environnement de travail sûr et sain à nos employés.



Continuer à gérer efficacement au travers de la volatilité et des défis découlant de la persistance de la pandémie.



Obtenir des résultats financiers solides afin de créer de la valeur pour nos actionnaires.



Progresser dans notre cheminement vers l'excellence en matière d'ESG.



Évaluer la demande future dans nos marchés et nous assurer que nous disposons des actifs nous permettant de répondre aux besoins actuels et futurs de nos clients, à des prix compétitifs.



ROGERS

Lantic

